

Management Industriel et Logistique

Chapitre 6 – Management de la *supply chain* et décisions tactiques

Questions de réflexion

1. Quels sont les facteurs qui ont permis le développement de la notion de *Supply Chain* ?
2. Décrivez la notion d' « entreprise étendue ».
3. Trois niveaux d'évolution du système logistique global d'entreprise sont communément évoqués : organisation fonctionnelle, *supply chain* intégrée, *supply chain* élargie (ou étendue). Dressez un tableau comparatif multicritères simple pour illustrer leurs principales différences.
4. Résumez simplement les éléments principaux du modèle SCOR et listez les principaux processus qui le composent.
5. Quels sont les principes et les différences fondamentales des deux approches MTO (Make-to-Order) et MTS (Make-to-Stock) ?
6. Pourquoi faut-il segmenter les couples produits-clients d'une entreprise du point de vue de l'approche *Supply Chain* ? Quels peuvent être les critères de segmentation ?
7. Quelles sont les caractéristiques principales d'une *supply chain* « efficiente » (minimisation des coûts) et d'une *supply chain* « flexible » ?
8. En quoi une conception modulaire et une différenciation retardée des produits permettent-elles de mettre en place une *supply chain* à la fois efficiente et réactive ?
9. Quels sont les éléments principaux du choix entre une approche « push » et une approche « pull » dans la structuration d'une *supply chain* ?