

Management Industriel et Logistique

Chapitre 5 – Politique industrielle et décisions stratégiques

Questions de réflexion

1. Quelles sont les conséquences des deux approches fondamentales de stratégie générale sur le système industriel d'une entreprise ?
2. Les deux stratégies fondamentales sont la domination par les coûts et la différenciation qui peuvent concerner le secteur tout entier ou un segment de marché particulier. Rappelez-en les arguments et les résultats recherchés.
3. Qu'entend-on par *métier* d'une entreprise ?
4. Quels sont les avantages et les risques d'une grande intégration verticale ?
5. Quels sont les principaux critères de focalisation des unités de production ?
6. Quels sont les grandes classes d'investissements industriels ou logistiques ?
7. Définissez la notion de technologie flexible. Quels en sont les avantages ?
8. Selon la stratégie adoptée, on organise son système industriel soit par couples produits-marchés, soit par processus technologiques. Commentez.
9. Les nouvelles technologies de production permettent la conception de processus à la fois flexibles et très productifs. Commentez.
10. L'automatisation des moyens de production entraîne une augmentation des coûts fixes et une diminution des coûts variables. Commentez.
11. Les entreprises industrielles ont tendance à se recentrer sur leur « métier de base » et donc à diminuer leur degré d'intégration verticale. Pour quelle(s) raison(s) et quelles en sont les conséquences ?
12. La planification des investissements d'une unité industrielle doit être réalisée conjointement à un plan de sous-traitance de façon à assurer la continuité de l'équilibre charge/capacité. Selon quelle logique sous-traitance et production interne se complètent-elles ?
13. Dans la majorité des cas, l'augmentation de capacité ne peut se faire que par tranches et non pas de façon continue. Commentez cette affirmation en la justifiant.
14. Les décisions d'investissement peuvent modifier l'équilibre concurrentiel du marché. Aussi doivent-elles être replacées dans le cadre d'une stratégie globale. Quels en sont les critères de cohérence ?
15. Les critères financiers de choix d'investissement doivent être complétés par des critères qualitatifs tels que l'amélioration de la qualité ou de la flexibilité. Tous les critères de décision peuvent-ils se traduire sous forme économique chiffrée ?
16. Vous fabriquez des ensembles mécano-soudés. Pour des raisons de conditions de travail et d'amélioration de la qualité, vous décidez de remplacer les quatre postes de soudage manuels en simple équipe (8 h par jour) par un poste robotisé en double équipe (nécessitant un opérateur par équipe pour l'alimentation). Quels sont les éléments à prendre en considération dans l'évaluation de cet investissement ?