

# **Management Industriel et Logistique**

## **Chapitre 13 – Systèmes et modèles de gestion de stock**

### **Exercice Verindus**

---

La société Verindus est un petit fabricant d'articles en verre fabriqués à partir de diverses matières premières dont on trouvera la liste dans le tableau de la page suivante.

Le système actuel de gestion des stocks de matières premières est fondé sur une étude statistique des consommations et une périodicité fixe de commande. Les frais associés à ce système, que l'on caractérise par la lettre B, sont de 100 € par référence et par an. Pour améliorer sa gestion des stocks, Verindus a la possibilité, *suivant les références* :

- soit de conserver le système B,
- soit de mettre en place un système de type A, nettement plus sophistiqué que le système B, faisant appel à une prévision très précise de la demande et à un suivi détaillé du stock ; ce système coûterait 1 000 € par référence et par an mais permettrait d'économiser 1 % de la valeur de la consommation annuelle de chaque référence ainsi gérée,
- soit d'utiliser un système de type C, nettement plus simple que le système B, fondé sur le principe du « double casier » (quand un casier est vide, on passe une commande pendant que l'autre casier assure le service) ; ce système coûterait 10 € par référence et par an mais entraînerait un coût supplémentaire de stockage égal à 0,3 % de la consommation annuelle.

### **Questions**

- 1/ Quelle politique conseillez-vous à Verindus de suivre ?
- 2/ Quel en sera le bénéfice chiffré ?

N°	Matières	Consommations	
		Quantités (t)	Valeur (€)
1	Acide borique	40	57 500
2	Alumine	23	25 600
3	Borax anhydre	30,9	8 780
4	Chlorure de potassium	20,7	13 650
5	Chlorure de sodium	3,7	3 600
6	Nitrate de soude B	1	600
7	Sable "B"	870,5	27 530
8	Carbonate de soude "B"	3	200
9	Rasorite	56,2	56 440
10	Silice	63,5	12 700
11	Anhydre arsénieux	19,5	40 000
12	Antimoniate de soude	6,3	80 800
13	Bicarbonate de potasse	14,9	14 220
14	Bioxyde de manganèse	5,3	10 980
15	Carbonate de baryle	279	437 960
16	Carbonate de lithium	2	1 400
17	Carbonate de potasse	109,4	187 940
18	Carbonate de soude	75,6	40 360
19	Carbonate de soude "S"	14	560
20	Dolomie	68	7 030
21	Feldspath	3,5	1 790
22	Fluosilicate de soude	18,7	14 590
23	Antimoine de soude "P"	0,143	1 200
24	Hydroxide de cerium	3,5	29 320
25	Lepidolite	240,7	228 800
26	Lithoryte	15,3	47 660
27	Nepheline	46	12 300
28	Nitrate de soude "C"	58,449	44 780
29	Oxyde de cobalt	0,238	11 710
30	Oxyde de nickel	1,3	26 940
31	Oxyde de titane	18,522	69 670
32	Petalite	22	2 400
33	Sable "C"	320	10 020
34	Spath fluor	67,17	64 250
35	Lepidolite "K"	255	346 260
Total			1 939 540