

Management Industriel et Logistique

Chapitre 26 – Gestion de et par projet

Exercice SGTB

La Société des Grands Travaux de la Bièvre a reçu la maîtrise d'œuvre de la construction d'une piscine olympique sur un campus universitaire. Les durées sont évaluées en jours. Les travaux débutent le 1^{er} avril. Chaque mois comporte 20 jours ouvrables.

Le tableau d'antériorité des tâches est le suivant :

Codes	Tâches	Antériorités	Durées
A	Excavation	-	5
B	Fondation	A	2
C	Pose de canalisations	B	4
D	Essais en pression	C,G	8
E	Étanchéité	D	9
F	Mise en place de la station d'épuration	A	6
G	Mise en place du chauffage	F	5
H	Raccordement électrique	G	4
I	Sonorisation sous-marine	H	5
J	Dallage	E,I	6
K	Construction des vestiaires	J	8
L	Construction du solarium	J	2
M	Mise en eau	K,L	3

Questions

1/ L'inauguration peut-elle avoir lieu comme prévu le 15 juin ?

2/ Au cours de la pose des canalisations, on apprend que par suite d'incidents techniques cette opération durera 6 jours de plus que prévu. Cela a-t-il une influence sur le délai final ?

3/ La Direction du campus, inquiète quant au respect des délais, propose alors de se passer de la sonorisation sous-marine. Qu'en pensez-vous ?