

Management Industriel et Logistique

Chapitre 13 – Systèmes et modèles de gestion de stock

Exercice Codis

La société Codis distribue des accessoires ménagers. Parmi les références qu'elle achète, sept sont approvisionnées auprès d'un même fabricant. Le tableau de la page suivante présente pour chaque référence sa valeur unitaire et la prévision de consommation annuelle.

Le coût unitaire de passation de commande est de 150 € et le coût de détention en stock est de 25 % du prix d'achat. On constate que les coûts fixes de passation de commande représentent environ 100 €, alors que le coût marginal par ligne de commande est d'environ 50 € (ce coût correspond au contrôle de réception dépendant des lignes de commande).

Références élémentaires	Consommation annuelle (unités)	Valeur unitaire (€)	Valeur de consommation annuelle (€)
S	100	100	10 000
T	50	150	7 500
U	75	25	1 875
V	350	10	3 500
X	25	20	500
Y	100	17	1 700
Z	62	10	620

Questions

1/ Quelle serait la périodicité commune si on décidait l'approvisionnement de ces sept références simultanément ? Justifiez de plus le choix préférentiel d'un système à reconstituer périodique.

2/ Tenant compte de la différence importante de valeur de consommation entre ces références, ne pourrait-on pas calculer une périodicité de base sur une sous-famille de références et évaluer pour les autres une périodicité multiple de cette périodicité de base (améliorant ainsi la gestion par famille) ? Justifiez votre raisonnement et déterminez le coût total correspondant.